

COLLECTION
AZ Formation

Comprendre la Supply Chain simplement

(version SAP)



Comprendre la Supply Chain simplement

Définition claire

La **supply chain** (chaîne logistique) désigne l'ensemble des processus qui permettent de :

Planifier

Approvisionner

Produire

Stocker

Transporter

Livrer

un produit ou un service jusqu'au client final.

Elle inclut les **flux physiques** (marchandises),
les **flux d'information** (données, prévisions, commandes)
et les **flux financiers** (facturation, paiements).

Pourquoi la supply chain est stratégique

La supply chain représente souvent :

50-70%

des coûts

d'une entreprise industrielle (achats, stockage, transport).

Un **levier majeur** de rentabilité et de satisfaction client.

Un retard fournisseur, une erreur de stock ou une mauvaise prévision peuvent impacter :

- le chiffre d'affaires
- la marge
- la réputation de l'entreprise

📌 C'est pour cela que les directions générales pilotent aujourd'hui la supply chain comme un **sujet stratégique**, pas seulement logistique.

Les 5 grandes étapes de la supply chain

On peut structurer la supply chain en **5 blocs** :



1. Planifier

Plan



2. Approvisionner

Source



3. Produire

Make



4. Livrer

Deliver



5. Gérer les retours

Return



Chaque bloc correspond à des **processus précis dans SAP.**

PLANIFIER

Objectif : anticiper la demande et équilibrer besoins et capacités.

Questions clés :

- Combien allons-nous vendre ?
- Quand produire ?
- Quel niveau de stock maintenir ?

Dans SAP, cela implique notamment :

PP

MRP – Material Requirements Planning

IBP

Integrated Business Planning pour la planification avancée

Le **MRP** calcule automatiquement les besoins en fonction des ventes prévues, des stocks existants et des délais fournisseurs.

❏ Sans planification fiable, on crée soit du **surstock coûteux**, soit des **ruptures**.

APPROVISIONNER

Objectif : sécuriser les matières premières et composants.

Dans SAP, c'est principalement le module **MM (Material Management)** qui intervient :

- **Création des demandes d'achat**
- **Commandes fournisseurs**
- **Réceptions de marchandises**
- **Vérification des factures**

MM permet de tracer le flux depuis la **commande fournisseur** jusqu'à l'**entrée en stock**.

□ Un problème d'approvisionnement peut **bloquer toute la production**.

PRODUIRE

Objectif : transformer les matières premières en produits finis.

Dans SAP, le module central est **PP (Production Planning)**.

Il gère :

- Les nomenclatures (BOM – Bill of Materials)
- Les gammes opératoires
- Les ordres de fabrication
- La confirmation des opérations

PP est connecté à **MM** (consommation des composants) et à **FI/CO** (valorisation des coûts).

❏ Une mauvaise gestion des ordres de fabrication impacte directement les **délais et les coûts**.

STOCKER ET LIVRER

Objectif : préparer et expédier les produits au client.

SD — Sales and Distribution

Gestion des commandes client, livraison, facturation.

EWM / WM

Gestion d'entrepôt : emplacements, tâches de picking, mouvements internes.

TM — Transportation Management

Optimise les tournées et les coûts de transport.

GÉRER LES RETOURS

La supply chain inclut aussi la **logistique inverse**.

Dans SAP :

SD

Gère les retours client.

QM

Quality Management — gère les contrôles qualité et non-conformités.

- ❏ Un produit défectueux, un rappel ou un retour mal géré peut générer des **coûts importants** et une **perte de confiance**.

La force de SAP : l'intégration

SAP ne fonctionne pas par silos.

Exemple de flux complet :

01

Commande client créée dans SD

02

Le MRP déclenche un besoin d'achat ou de production

03

MM lance une commande fournisseur

04

PP crée un ordre de fabrication

05

EWM gère le stockage

06

SD facture le client

07

FI enregistre la comptabilité

Chaque étape est connectée.



La supply chain dans SAP est un **système intégré**, pas une suite d'actions isolées.

Exemple concret

Entreprise qui vend 10 000 vélos.

Planification

Prévision des ventes.

Approvisionnement

Achat de cadres et de roues.

Production

Assemblage.

Stock

Mise en entrepôt.

Livraison

Expédition aux distributeurs.

Si les roues arrivent en retard :

- La production est bloquée.
- Les livraisons sont retardées.
- Les ventes sont perdues.



Un seul maillon impacte toute la chaîne.

Supply chain et S/4HANA

Avec SAP S/4HANA :

Temps réel

Les données sont traitées en temps réel.

Rapidité

Les analyses sont plus rapides.

Intégration native

L'EWM peut être intégré nativement.

Les entreprises utilisent ces capacités pour :

- Réduire les stocks
- Améliorer la visibilité
- Accélérer les décisions

📌 La compréhension des flux devient encore plus importante dans un environnement **digitalisé**.

Ce que recherchent les entreprises

Aujourd'hui, les entreprises cherchent :

Visibilité en temps réel

Sur leurs stocks.

Meilleure prévision

De la demande.

Réduction des coûts

Logistiques.

Meilleure résilience

Face aux ruptures.

- ❏ Cela exige des consultants capables de comprendre **l'ensemble du flux**, pas seulement un module isolé.

Ce que cela change pour un consultant SAP

Deux profils existent :

Profil 1

Connaît son module et ses transactions.

Profil 2

Comprend comment **MM, PP, SD, EWM et FI interagissent**.

Le second :

- **Anticipe les impacts.**
- **Parle le langage métier.**
- **Contribue aux décisions stratégiques.**



C'est ce profil qui **apporte le plus de valeur**.

Résumé

La supply chain, c'est :

Un flux complet.

Des processus intégrés.

Des modules SAP interconnectés.

Ce n'est pas juste de la logistique.

C'est la **colonne vertébrale opérationnelle** de l'entreprise.

Si tu veux monter en niveau sur SAP :

Ne maîtrise pas seulement un module.

Comprends le flux de bout en bout.



**Et vous,
quel autre sujet ou module SAP
aimeriez-vous voir expliqué
simplement ?**