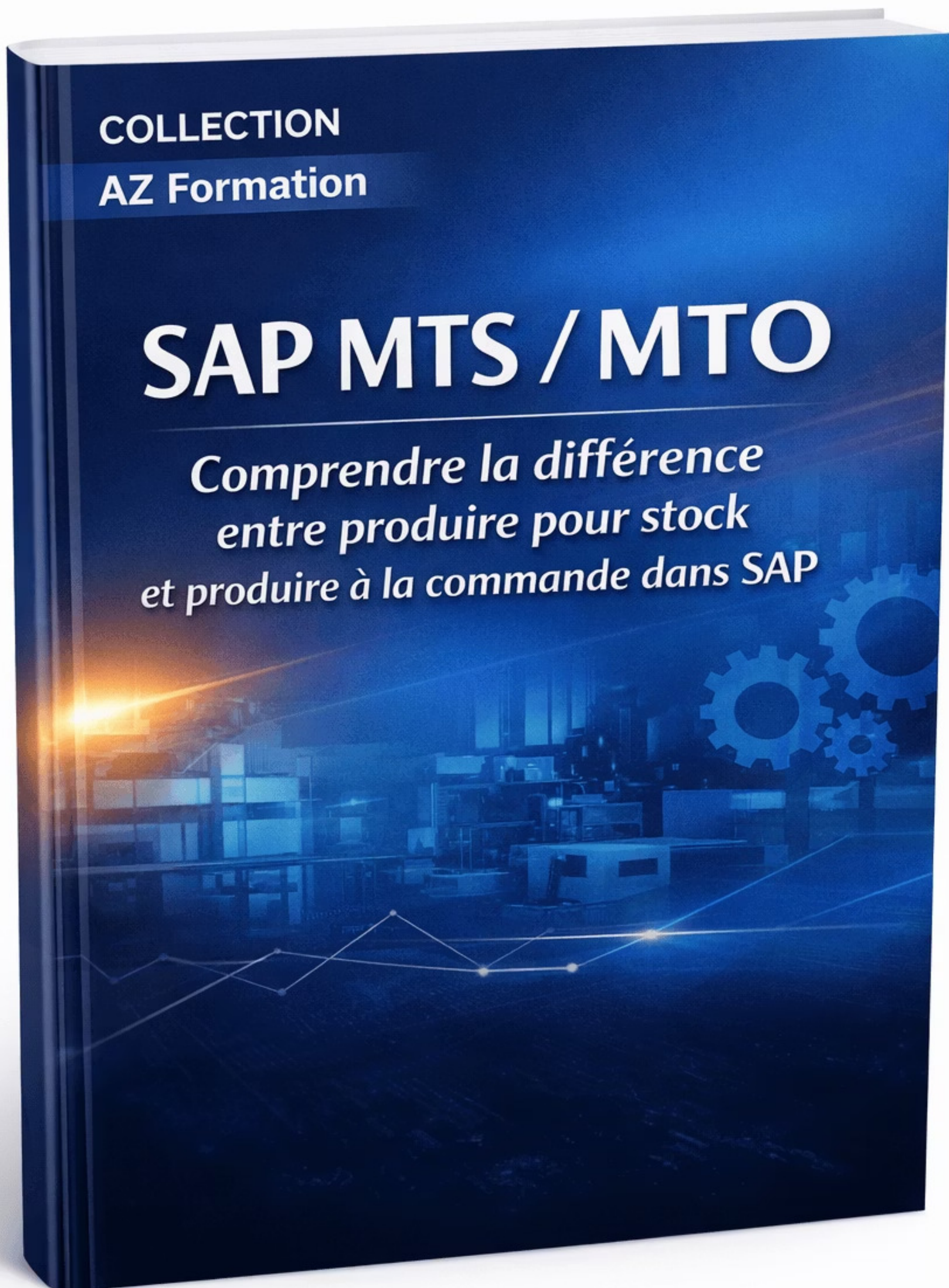


COLLECTION

AZ Formation

SAP MTS / MTO

*Comprendre la différence
entre produire pour stock
et produire à la commande dans SAP*





Le vrai choix

Une entreprise fabrique un produit.

Deux options :

Produire avant la commande. Ou produire apres.

Ce choix structure toute la logistique.

Dans SAP, cela s'appelle :

MTS et MTO.

Définitions simples

MTS = Make To Stock

Produire pour stock.

MTO = Make To Order

Produire a la commande.

Ce n'est pas un détail technique.

C'est une décision stratégique.



Logique MTS

En MTS :
On produit sur base de prévisions.

Flux :



Le client est servi immédiatement.

Comment SAP gère le MTS

Dans SAP :

MRP & PIR

Le MRP planifie à partir des besoins indépendants (PIR)

Ordres indépendants

Les ordres de production sont indépendants des commandes clients

Stock commun

Le stock est commun

Consommation

La vente consomme le stock disponible

La planification est basée sur la demande anticipée.

Impact financier du MTS

En MTS :

- Les couts de production entrent dans le stock
- Le stock est valorise en comptabilite
- Le capital est immobilise

 **Si la prevision est fausse :**

Surstock.

Obsolescence.

Perte de marge.



Logique MTO

En MTO :
On attend la commande.

Flux :



Pas de production sans client.

Comment SAP gere le MTO

Dans SAP :

Besoin dependant

La commande client
genere un besoin
dependant

Ordre lie

Le MRP cree un ordre lie a
la commande

Stock affecte

Le stock est affecte a un
client

Couts collectes

Les couts sont collectes
sur l'ordre

Chaque commande peut etre suivie
individuellement.

Impact financier du MTO

En MTO :

- Les couts sont traces par commande
- La marge peut être analyse par client
- Pas de surstock inutile

❏ **Mais :**

Délais plus longs.

Moins de flexibilité immédiate.

La différence structurelle

MTS

Stock d'abord.

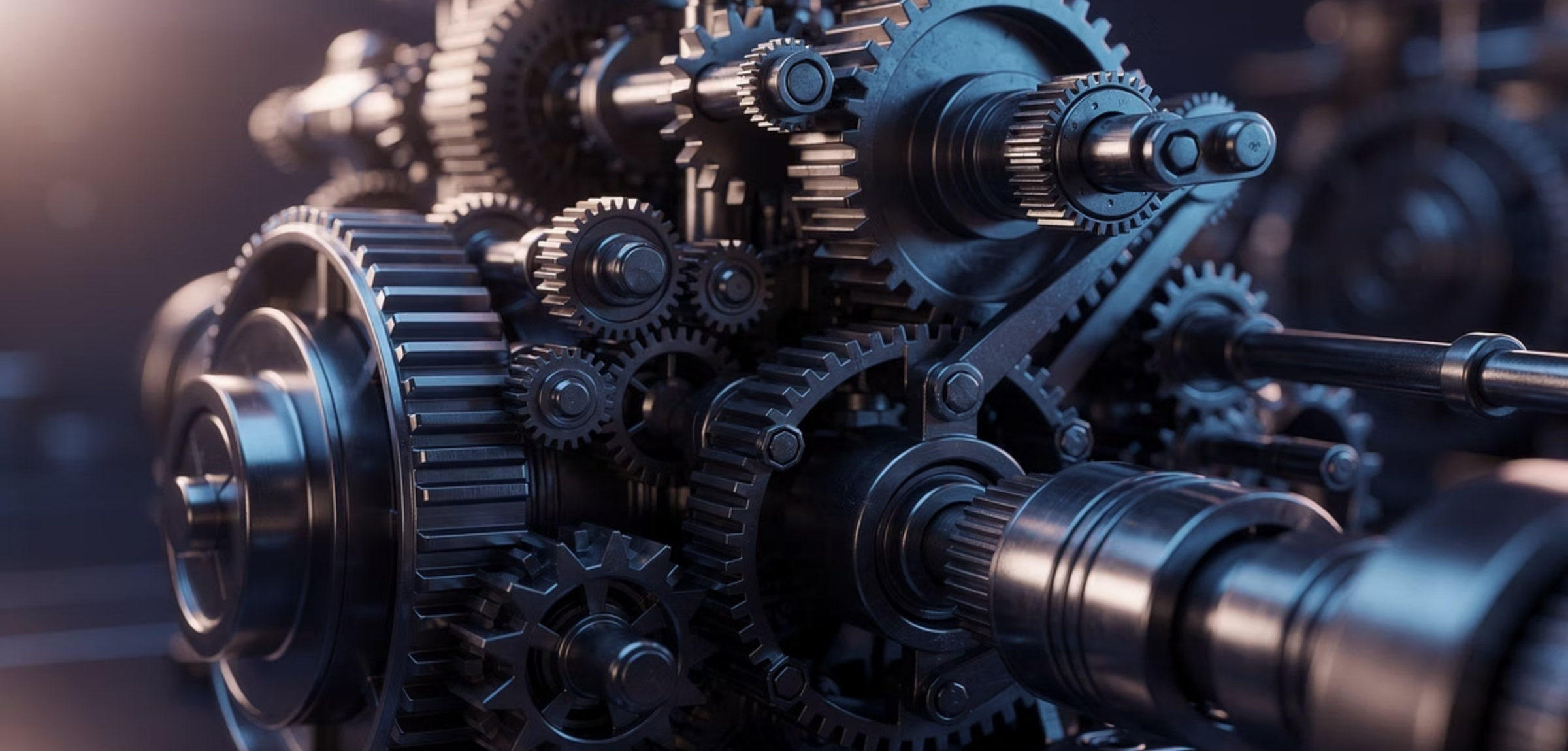
Client ensuite.

MTO

Client d'abord.

Production ensuite.

Ce simple ordre change tout.



Le rôle du MRP

Le MRP (Material Requirements Planning) est le moteur.

En MTS :

Il planifie selon des prévisions.

En MTO :

Il planifie selon des commandes réelles.

C'est le cœur du système.

Les stratégies standard dans SAP

Dans SAP, cela repose sur des **stratégies de planification**.

Exemple :

Strategie 40

→ MTS classique

Strategie 20

→ MTO classique

Ce paramètre définit comment les besoins sont générés et consommés.

Impact transverse

MTS / MTO touche :



SD

gestion des commandes



PP

planification et production



MM

approvisionnement des
composants



CO

analyse des couts

Ce n'est pas seulement un sujet PP.

Exemple concret

Entreprise A :

Produit standard en grande serie.

Livraison rapide exiguee.

→ MTS logique.

Entreprise B :

Produit industriel personnalise.

Chaque client a ses specifications.

→ MTO logique.

SAP peut gérer les deux modèles dans la même entreprise.

Les erreurs fréquentes

1

Erreur 1

Choisir MTS alors que la demande est instable.

2

Erreur 2

Choisir MTO alors que le client exige une livraison immédiate.

3

Erreur 3

Ne pas aligner la stratégie SAP avec la stratégie commerciale.

Le système doit servir le modèle économique.

Conclusion

MTS

= rapidité mais risque de surstock.

MTO

= précision mais délai plus long.

Dans SAP, ce choix influence :

La planification.

Le stock.

La trésorerie.

La marge.

Un bon consultant ne configure pas seulement une stratégie.

Il comprend le modèle industriel du client.

*Si ce format vous aide à mieux
comprendre SAP,*

*dites-moi quel autre sujet SAP
vous aimeriez voir expliqué
simplement.*