



Comprendre FI et CO dans SAP

Leur rôle respectif et leur articulation dans le système.

T

Le point de départ

Dans **SAP S/4HANA**, tout commence toujours par une **opération métier**.

Acheter. Vendre. Produire. Facturer.

SAP ne pense pas en écriture comptable. Il pense **processus métier**, puis **conséquences financières**.

2

Ce que fait SAP après l'opération

Une opération métier génère immédiatement :

Impact logistique

Impact financier

Impact analytique

SAP capte l'événement une seule fois et diffuse l'information vers les bons composants.

C'est ce qui garantit la cohérence globale.

3

Le rôle de FI

FI (Financial Accounting) porte la **vision comptable officielle** de l'entreprise.

FI sert à :

- produire le bilan
- produire le compte de résultat
- répondre aux obligations légales et fiscales

FI doit être :

- normé
- traçable
- auditabile

C'est la **source de vérité légale**.

4

Ce que FI cherche à répondre

FI répond toujours à ce type de questions :

Quel est le résultat de l'entreprise ?

Quelle est la situation financière globale ?

Quels montants doivent être déclarés ?

FI ne cherche pas à expliquer le détail opérationnel. Il cherche la **cohérence globale**.

5

Ce que FI ne fait volontairement pas

FI ne sert pas à :

- comparer des activités entre elles
- analyser la rentabilité d'un service
- piloter une organisation interne

Ce n'est pas une limite. C'est un choix de conception.

6

Le rôle de CO

CO (Controlling) porte la **vision interne de la performance**.

CO sert à :

- analyser les coûts
- comprendre les marges
- piloter les activités

Il répond aux besoins :

- du contrôle de gestion
- des managers
- de la direction opérationnelle

CO est un outil de **lecture interne**.

7

Ce que CO apporte concrètement

CO permet de répondre à des questions comme :

Quelle activité est rentable ?

Quel projet consomme le plus ?

Où se situent les dérives de coûts ?

CO découpe la réalité financière là où FI reste volontairement global.

8

Une même réalité, deux lectures

FI et CO ne travaillent pas sur des données différentes.

Ils partent de **la même opération métier** et produisent deux lectures complémentaires :

FI

vision légale et
consolidée

CO

vision analytique et
détailée

Même événement. Deux objectifs.

9

L'intégration native FI / CO

Dans SAP, il n'y a jamais :

- une saisie FI
- puis une saisie CO

Une seule action métier déclenche :

- une écriture FI
- une affectation CO

Tout repose sur :

- le paramétrage
- la structure analytique

Pas sur l'utilisateur.

10

Exemple concret

Achat de marchandise.

FI enregistre :

- la dette fournisseur
- la valeur comptable

CO analyse :

- à quel centre rattacher le coût
- à quelle activité ou projet l'affecter

L'utilisateur n'a rien arbitré. SAP applique les règles définies.



Ce que ça change en projet

Quand un chiffre ne correspond pas aux attentes :

- FI met souvent le problème en évidence
- mais la cause est rarement "comptable"

Elle se situe souvent :

dans le processus
métier

dans la structuration
CO

dans le design du flux en amont

FI et CO sont des **révélateurs**, pas des correcteurs.



12

Le rôle clé du consultant FI / CO

Le consultant FI/CO :

- comprend les processus métiers
- anticipe les impacts financiers
- sécurise la lecture des chiffres

Il fait le lien entre : **métier** → **système** → **décision**.

- ❑ C'est un rôle d'**architecture**, pas seulement de paramétrage.

13

À retenir

**FI et CO ne s'opposent pas.
Ils structurent ensemble la finance dans SAP.**

Comprendre leur articulation, c'est :

mieux lire les flux

mieux dialoguer en projet

éviter des corrections tardives et coûteuses



*Si ce format vous aide à mieux comprendre SAP
dites-moi quel autre flux vous aimeriez voir expliqué simplement.*